

MANAJEMEN KEUANGAN MASJID

Masjid sebagai pos pemberdayaan masyarakat

Eko Budhi Suprasetiawan

Beta 3

01.08.2017

LATAR BELAKANG

Berbagai masjid/mushola yang dengan bangunan fisik yang megah telah terbangun di berbagai desa dan kota di seluruh penjuru Indonesia. Di satu sisi ini menunjukkan bahwa umat Islam mempunyai banyak orang kaya di dalamnya. Di sisi lain ini menunjukkan juga bahwa sesungguhnya masjid juga mempunyai potensi keuangan untuk berkembang lebih jauh dari sekedar kemegahan bangunan fisik.

Pihak manajemen masjid bisa memulai dengan menyusun suatu perencanaan keuangan masjid yang memuat rencana-rencana aksi bagi merevitalisasi peran masjid sebagai pos peradaban masyarakat. Aksi-aksi disusun dengan terlebih dahulu memetakan apa masalah yang dihadapi oleh masyarakat baik dari sisi kebutuhan duniawi maupun ukhrawi. Rencana pemasukan dan pengeluaran selanjutnya disusun untuk menjawab kebutuhan tersebut.

Melalui manajemen keuangan yang menyeluruh maka masjid bisa mengambil peran lebih strategis dalam denyut kehidupan masyarakat Muslim. Masjid tidak lagi hanya tempat sholat dan mengaji, tetapi juga adalah pusat-pusat perubahan untuk membantu masyarakat di sekitarnya berkembang dari sisi sosial, ekonomi, politik, pendidikan, budaya dan keamanan. Tantangan-tantangan yang dihadapi umat seperti korupsi, kerusakan sungai dan rentenir akan juga menjadi tantangan yang dikelola bersama melalui masjid.

10 LANGKAH

Untuk merevitalisasi peran masjid, 10 langkah manajemen keuangan ini diperlukan

1. membangun visi tentang masjid dari sisi peran sosial, ekonomi, politik, pendidikan dan budaya
2. menyusun daftar penerima manfaat kegiatan masjid
3. menyusun Key Performance Indicator yang hendak dicapai
4. menyusun rencana aksi
5. menyusun rencana pengeluaran
6. menyusun rencana pemasukan
7. menjalankan kegiatan fund raising
8. menjalankan rencana aksi
9. mengevaluasi pemasukan, pengeluaran dan pencapaian KPI
10. melakukan pelatihan SDM

LANGKAH KE-1

Musyawarah warga terlebih dahulu menyusun apa manfaat keberadaan masjid yang dicita-citakan. Sebagai contoh, bisa didiskusikan, bagaimana masyarakat Muslim, dengan berbasis masjid, memanfaatkan teknologi terkini seperti drone untuk memperbaiki kualitas kehidupan di kawasan sekitar masjid ?

Sebagai contoh :

1. Fasilitas ibadah seperti apa yang dibutuhkan warga ?
2. Kegiatan pendidikan dan pelatihan apa yang berguna untuk warga ?
3. Apa isu-isu nasional yang bisa jadi relevan ditangani mulai dari unit masyarakat kecil seperti masjid ?

Fasilitas ibadah yang dibutuhkan

1. Tempat wudhu, toilet
2. Lantai yang bersih
3. Kipas angin, atau bahkan air conditioner

Pendidikan dan pelatihan yang dibutuhkan

1. Dasar Islam terkait tauhid, kepemimpinan, dan peradaban
2. Membaca, menghayati dan mengamalkan al-Qur'an
3. Fiqh ibadah seperti sholat, puasa dan haji
4. Sosial dan politik dalam Islam
5. Sains dan teknologi seperti IoT, robotika dan drone
6. Ekonomi, keuangan dan pemasaran syariah

Isu nasional yang perlu diperhatikan di antaranya

1. Korupsi
2. Rentenir
3. Lingkungan hidup



Sumber gambar ilustrasi :

<http://sociable.co/technology/how-drone-technology-sows-restoration/>

LANGKAH KE-2

Bersama warga, pengelola masjid menyusun daftar target penerima manfaat dari kegiatan-kegiatan masjid. Sebagai contoh masjid perlu mendata :

1. siapa saja keluarga yang mempunyai anak-anak yang bisa mendapat manfaat dari kegiatan kajian al-Qur'an ?
2. siapa saja warga miskin yang hendak dibantu ?
3. siapa warga yang mengalami risiko kesulitan mendapatkan kebutuhan seperti air ?
4. Siapa pemuda/remaja sekitar masjid yang bisa mendapatkan pembinaan, pendidikan dan pelatihan ? dan tentang materi apa ?
5. Siapa saja pengusaha/produsen UKM sekitar masjid yang bisa dibantu ?
6. siapa saja yang memahami terkait lingkungan hidup di sekitar masjid ?
7. bagaimana warga masyarakat masjid lebih bisa menyalurkan aspirasinya dibidang sosial dan politik ?
8. Siapa dan apa saja yang dikonsumsi oleh pemuda/remaja masjid ? bagaimana konsumsi oleh warga sekitar masjid bisa lebih berguna untuk kekuatan petani/produsen Muslim di desa-desa ?
9. daerah mana yang bisa dibantu dari sisi kemanusiaan, atau ekonomi ?
10. daerah mana yang bisa dibantu dari sisi lingkungan hidup ?



Sumber gambar ilustrasi :

<https://www.ijongkok.com/2017/03/10/faktor-faktor-yang-menyebabkan-kita-mustahil-ngalahin-rasa-nasi-goreng-buatan-abang-abang-pedagang/>

LANGKAH KE-3

Pengelola masjid menyusun KPI yang hendak dicapai, dan bagaimana struktur organisasi yang diperlukan untuk mencapai KPI.

Aksi akan menggunakan dana di antaranya untuk

1. Pembayaran SDM, misal guru ngaji, khatib
2. Pembelian alat-alat fisik, maupun upah pekerja terkait pembangunan fisik
3. Penyaluran bantuan kemanusiaan
4. Penyaluran bantuan untuk lingkungan hidup
5. Pendidikan/pelatihan keagamaan baik dewasa, perempuan, pemuda/remaja
6. Pendidikan/pelatihan ekonomi, bisnis, keuangan termasuk dukungan bagi kegiatan ekonomi, bisnis dan keuangan
7. Pendidikan/pelatihan sosial, politik, termasuk integrasi dengan lembaga sosial politik yang ada di NKRI
8. Dukungan terhadap kegiatan ekonomi, bisnis dan keuangan
9. Pembentukan pasar berbasis masjid, dimana warga mengalami konsolidasi kebutuhan dan dipasok secara bersama
10. Peningkatan kualitas manajemen organisasi, keuangan dan pemasaran dari DKM

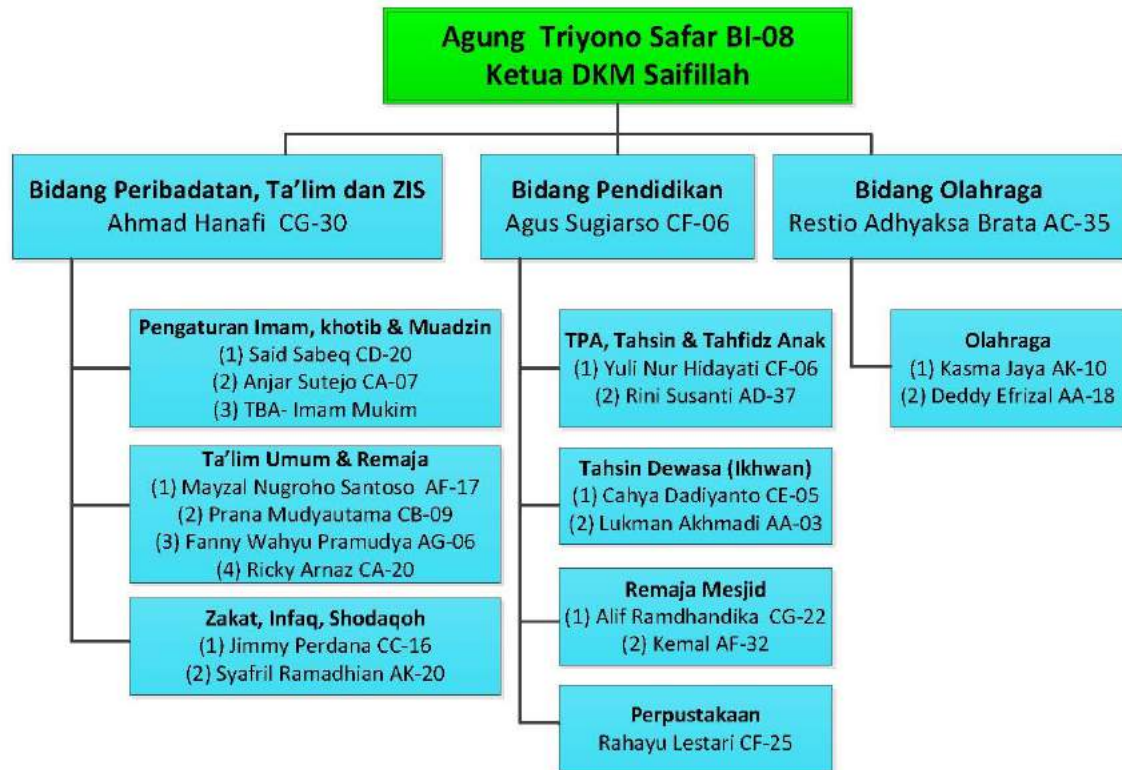
Sebagai contoh Key Performance Indicator

1. Jumlah keluhan jamaah atas kebersihan tempat wudhu dan toilet
2. Jumlah keluhan jamaah atas kualitas khatib Jum'at
3. Jumlah peserta kajian tafsir terapan al-Qur'an
4. Jumlah pegawai pemerintah yang mendapatkan pembinaan, pendidikan, dan pelatihan terkait kepemimpinan, korupsi dan kepedulian sosial
5. Jumlah pedagang, pengusaha mikro, petani dan peternak yang mendapatkan pembinaan, pendidikan, pelatihan terkait makanan halal, rentenir dan keuangan syariah
6. Jumlah pemuda/remaja yang mendapat pembinaan, pendidikan dan pelatihan terkait IoT
7. Jumlah pasokan bahan pangan yang ditangani Badan Usaha Milik Masjid
8. Jumlah pengusaha miskin yang terbantu
9. Jumlah keluarga miskin yang mendapat bantuan pangan.
10. Jumlah pohon yang ditanam per bulan dengan dana dari masjid

KPI selanjutnya dikelompokkan untuk menyusun tim yang diperlukan mencapai KPI tersebut.

DKM MASJID SAIFILLAH

PERIODE 2016 - 2019



Sumber gambar ilustrasi :

<https://masjidsaifillah.com/susunan-organisasi/>

LANGKAH KE-4

Menyusun rencana aksi untuk mencapai KPI-KPI tersebut. Dilakukan oleh unit-unit organisasi.

Contoh 1

Untuk mencapai KPI terkait jumlah pegawai pemerintah yang mendapat pembinaan, pendidikan dan pelatihan, maka manajemen masjid mengadakan kegiatan kajian khusus Islam untuk pegawai pemerintah setiap 3 bulan.

Contoh 2

Untuk mencapai KPI terkait jumlah korban rentenir yang dibantu, maka manajemen masjid merancang kegiatan penyaluran bantuan ZIS untuk korban rentenir setiap minggu ke-3 per bulan.

Contoh 3

Untuk mencapai KPI terkait pemuda/remaja yang menguasai teknologi Internet of Things, maka manajemen masjid membuat kegiatan kopi darat setiap hari Sabtu pagi bagi pemuda/remaja di sekitar masjid untuk mendapatkan knowledge transfer terkait teknologi Internet of Things.



Sumber gambar ilustrasi :

<http://lingkartrenggalek.blogspot.co.id/2015/08/kirim-air-bersih-petugas-bpbd.html>

LANGKAH KE-5

Menyusun anggaran belanja yang diperlukan untuk menjalankan aksi tersebut.

Penyusunan anggaran belanja bisa diperbaiki dengan

1. mendasarkan pada pengalaman sebelumnya
2. detail belanja yang dibutuhkan
3. mendapat advise dari lembaga-lembaga yang pernah menjalankan sebelumnya

Aksi, kegiatan atau proyek yang telah disusun sebelumnya, harus disusun detail rencana pengeluarannya.

Contoh 1

Kegiatan pembinaan terkait korupsi, anggaran belanja bisa termasuk

1. pencetakan undangan ke pegawai pemerintah di sekitar masjid
2. konsumsi selama acara
3. honor untuk nara sumber

Contoh 2

Kegiatan bantuan untuk korban rentenir, anggaran belanja bisa termasuk

1. survei lapangan mencatat korban rentenir
2. penyaluran bantuan ke korban rentenir
3. biaya dokumentasi

Contoh 3

Kegiatan bantuan untuk pemuda/remaja terkait IoT

1. pengadaan alat praktikum IoT
2. honor untuk pembimbing
3. konsumsi selama acara

Contoh :

"ANGGARAN BELANJA DAN PEMASUKAN KEGIATAN PRAMUKA"

PROYEKSI BIAYA PENGELUARAN			PROYEKSI PEMASUKAN/PENDAPATAN		
NO	URAIAN BELANJA	NILAI	NO	URAIAN PEMASUKAN	NILAI
1	Sekretariat	Rp 15,000,000	1	Dana Tunai	
2	Upacara Buku Tutup	Rp 5,000,000		- Bantuan APBD	Rp 50,000,000
3	Kegiatan & Perkemahan	Rp 50,000,000		- Iuran Peserta (Rp. 50.000 x 1000 peserta)	Rp 50,000,000
4	Transport dan Komunikasi	Rp 5,000,000		- Bantuan Kwaran	Rp 25,000,000
5	Humas	Rp 5,000,000		- Bantuan Dinas Pendidikan	Rp 10,000,000
6	Keamanan	Rp 5,000,000		- Target Sponsor	Rp 50,000,000
7	Kesehatan	Rp 5,000,000	2	Bantuan Non Tunai	
8	Konsumsi	Rp 60,000,000		- Perlengkapan kegiatan senilai	Rp 10,000,000
9	Perlengkapan	Rp 20,000,000		- Sarana prasarana perkemahan senilai	Rp 5,000,000
10	Pengawasan dan Evaluasi	Rp 10,000,000			
11	Pameran	Rp 10,000,000			
12	Keuangan & SDM	Rp 10,000,000			
	Jumlah	Rp 200,000,000		Jumlah	Rp 200,000,000
				Surplus/minus	Rp -

<http://www.ensiklopedipramuka.com/>

Sumber gambar ilustrasi :

<http://catatan-pramuka.blogspot.co.id/2016/05/Contoh-anggaran-kegiatan-pramuka.html>

LANGKAH KE-6

Menyusun rencana pemasukan masjid akan didapatkan dari mana saja dan dengan jumlah berapa untuk bisa mendukung rencana aksi yang disusun.

Dalam pemasukan ini, manajemen masjid harus mulai memastikan suatu mekanisme Know Your Customer (KYC) untuk mencegah masuknya dana dari

1. tindak korupsi
2. kegiatan bisnis yang dzalim terhadap buruh
3. kegiatan yang merusak lingkungan hidup
4. kegiatan ribawi
5. perdagangan barang-barang haram seperti minuman keras, rokok dll



Sumber gambar ilustrasi :

<https://rinaldimunir.wordpress.com/2013/06/05/mencoba-istiqomah-dalam-bersedekah/>

Masjid bisa merintis suatu Badan Usaha Milik Masjid yang memfasilitasi warga sekitar masjid untuk mengelola pasokan kebutuhan warga sebagai contoh :

1. Pelatihan baca tulis, kajian al-Qur'an dengan melibatkan tutor/trainer/coach yang profesional

2. Bimbingan belajar untuk siswa SD, SMP, dan SMA serta masuk ke Perguruan Tinggi Negeri, khususnya jalur SBMPTN
3. Pelatihan keterampilan praktis secara profesional misal bidang jaringan komputer, disain grafis, multimedia, rekayasa piranti lunak, robotika, IoT
4. Menyediakan layanan keuangan bekerjasama dengan Baitul Maal wa Tamwil atau mendirikan BMT berbasis masjid
5. Menyediakan kafalah bagi warga agar warga bisa mendapatkan layanan akses keuangan ke perbankan syariah
6. Layanan umrah/haji bekerjasama dengan agency yang terpercaya
7. Menyediakan koperasi konsumen sebagai Fullfilment Center terkait kebutuhan rumah tangga khususnya sembako. Misal warga bisa bersama-sama menyusun perencanaan kebutuhan telur, lalu Fullfilment Center berbasis masjid yang dikelola marbot bisa membeli secara group buying ke distributor lalu membagikannya ke warga
8. Membuka warung kopi tempat warga bisa berdiskusi tentang masalah-masalah sosial dan keagamaan
9. Memfasilitasi UKM-UKM sekitar masjid mendapatkan sertifikasi halal MUI
10. Menyediakan katalog-katalog produk UKM sekitar masjid dan memasarkannya ke warga sekitar masjid atau masjid-masjid lain
11. Membangun panitia Qurban untuk memasok kebutuhan kambing warga sekitar masjid di setiap hari Qurban
12. Mengelola peternakan, pertanian atau bahkan kapal ikan di perdesaan/pesisir untuk memasok kebutuhan warga kota

Layanan-layanan tersebut bisa menjadi sumber pendapatan sehingga masjid tidak hanya bergantung kepada zakat, infaq, shodaqoh dan wakaf.

LANGKAH KE-7

Pengelola masjid mulai menjalankan kegiatan fund raising dan melaporkan pemasukan dana yang diperoleh pengelola masjid.

**LAPORAN KEUANGAN
DKM MASJID AGUNG KOTA SUKABUMI**

Bank Muamalat
K.C. SUKABUMI
Jl. Jember Sukabumi No. 27 Sukabumi

JAM [REDACTED]

TGL. **19** BULAN **10** TAHUN **2014**

A. PEMASUKAN

1. SALDO AWAL	321107912
2. BANTUAN PEMDA	2019000
3. KOTAK INFAQ JUM'AT	6252000
4. DONATUR	8450000
5. JASA LAINNYA	4978361
JUMLAH PEMASUKAN	342807273

B. PENGELUARAN

1. BIDANG IMAROH (PERIBADILAH)	12475000
2. BIDANG IDAROH (ADMINISTRASI & HUKUM)	27967200
3. BIDANG RIYAH (PEMELIHARAAN & KELENGKAPAN)	5349700
JUMLAH PENGELUARAN	45791900
SALDO AKHIR	297015373

NG DI MASJID.

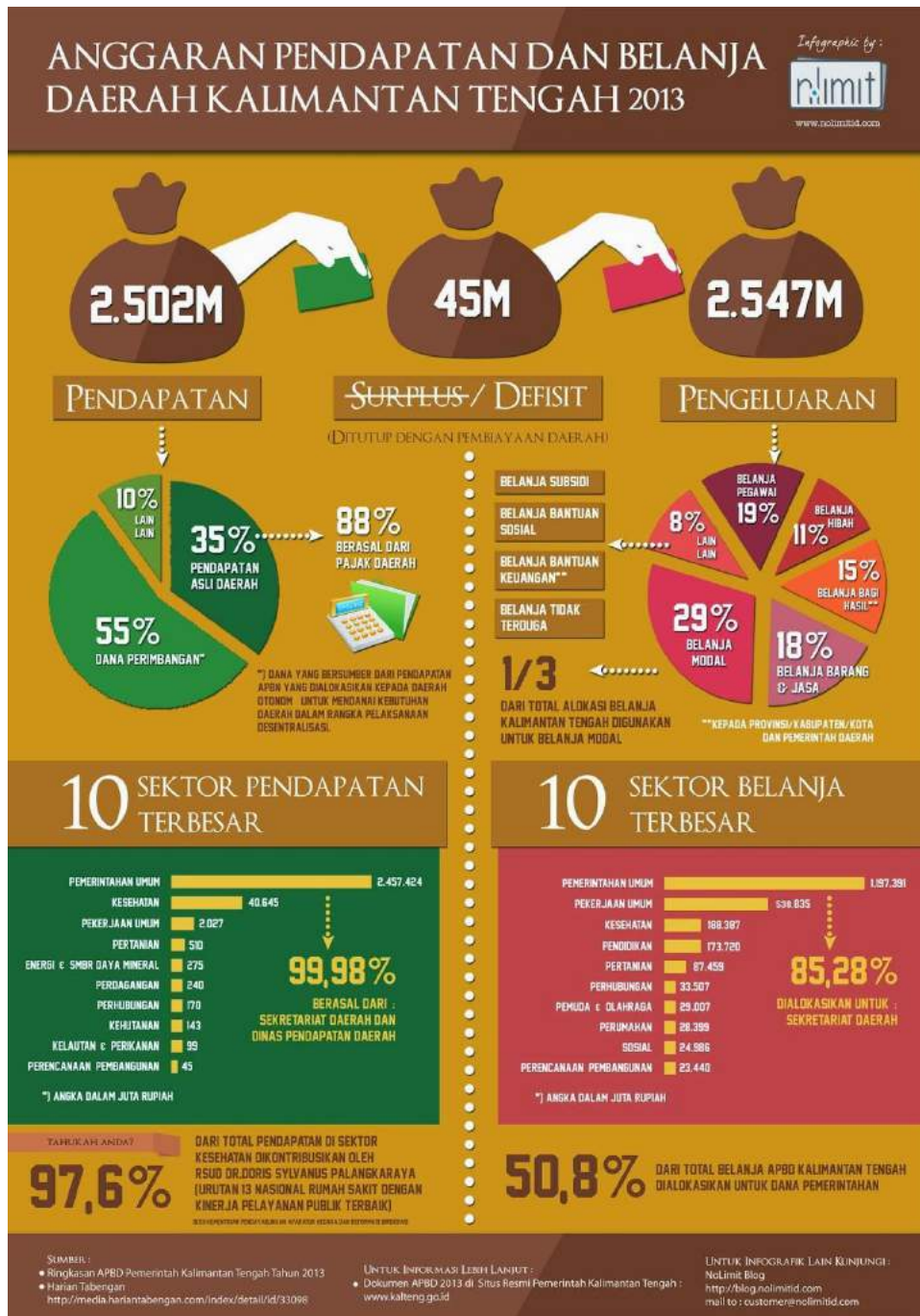
galerimsadsipirokmashali

Sumber gambar ilustrasi :

<http://galeri1msad.blogspot.co.id/2014/10/masjid-agung-sukabumi-dan-management.html>

LANGKAH KE-8

Pengelola masjid mulai menjalankan aksi sesuai yang direncanakan dan mencatat pengeluaran dana.



Sumber gambar ilustrasi :

<http://krisbandi.blogspot.co.id/2014/09/anggaran-pendapatan-dan-belanja-daerah.html>

LANGKAH KE-9

Secara berkala misal 1 bulan sekali pengurus masjid mengevaluasi pengeluaran dan pemasukan, serta bagaimana KPI sejauh ini dicapai.

Hal mendasar yang perlu dilakukan adalah melihat kembali apa saja KPI yang perlu dicapai, dan bagaimana pencapaiannya sejauh ini. Sebagai contoh

1. berapa pegawai pemerintah yang telah mendapat pembinaan, pendidikan dan pelatihan terkait korupsi
2. berapa pemuda/remaja yang telah mengikuti pelatihan mengenai IoT
3. berapa bahan pangan yang dibutuhkan oleh masyarakat sekitar masjid telah dipasok melalui Badan Usaha Milik Masjid

Dalam evaluasi juga dilakukan check atas pengeluaran.

1. Apakah pengeluaran tercatat, pihak penanggung jawab dana memantau pengeluaran yang terjadi dan bisa dilacak balik ke perencanaan proyek/kegiatan/belanja yang disusun di awal bulan
2. Berapa jumlah warga masyarakat yang terlibat menyalurkan pendanaan ke masjid, ketimbang ke lembaga lain di luar masjid
3. Berapa warga yang mendapat manfaat dari penyaluran dana, baik di sekitar masjid maupun di daerah lain yang menjadi binaan masjid
4. Bagaimana efektivitas dari setiap proyek/kegiatan/belanja terkait KPI yang direncanakan
5. Pos-pos strategis mana saja yang mengalami kekurangan anggaran dan perlu menjadi prioritas untuk pemasaran kegiatan.

Evaluasi juga perlu dilakukan atas distribusi penyaluran/belanja :

1. Berapa % digunakan untuk pembangunan fisik
2. Berapa % digunakan untuk biaya SDM internal/external misal guru ngaji, khatib
3. Berapa % untuk masyarakat miskin
4. Berapa % untuk pemberdayaan pemuda/remaja terkait ukhrawi
5. Berapa % untuk pemberdayaan pemuda/remaja terkait sains dan teknologi
6. Berapa % untuk pengembangan produksi warga masyarakat menuju kemandirian
7. Berapa % untuk menangani isu nasional korupsi
8. Berapa % untuk memperbaiki accountability dari anggota legislatif
9. Berapa % untuk menangani isu rentenir
10. Berapa % untuk isu lingkungan hidup

London

51.51 N, 0.13 W

Mon 15 Jul @ 14:20:56

[Go to Map](#) - [Go to Grid](#) - [Change City](#)

WEATHER STATIONS (MULTIPLE SOURCES)

STATION	WIND SPEED	WIND GUSTS	DIRECTION	TEMPERATURE	HUMIDITY	RAIN TODAY	PRESSURE	FORECAST
CASA Office: Bloomsbury W1	0.9 mph	0 mph	N ↓	28.8 °C	26%	0.0 mm	1021.8 mbar	Sunny
Lambeth Meters: Brixton SW9	5.1 mph	5.1 mph	N ↓	28.2 °C	20%	0.0 mm	1026.5 mbar	Dry Clear
Hampstead NW3	2.4 mph	0.9 mph	NW ↘	28.4 °C	24%	0.0 mm	1021.0 mbar	Sunny

WEATHER (METAR)

London City Airport
Mix at 2 mph 28 C

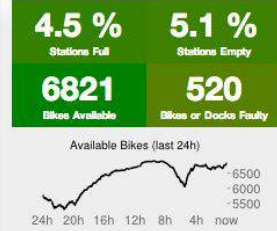
FORECAST (YAHOO! WTH)

Mon 30 C Sunny
Tue 30 C Partly Cloudy

TUBE LINE STATUS (TfL)

Bakerloo	Minor Delays more
Central	Good Service
Circle	Good Service
District	Minor Delays more
H & C	Good Service
Jubilee	Good Service
Metropolitan	Good Service
Northern	Good Service
Piccadilly	Good Service
Victoria	Good Service
W & C	Good Service
Overground	Good Service
DLR	Good Service

BIKE SHARING (TfL)



IN SERVICE (TfL)

6490 London buses
352 Underground trains

AIR POLLUTION (DEFRA)

µg/m³ TIME AVGD	OZONE	NO ₂	SO ₂	PM _{2.5}	PM ₁₀
Bloomsbury	26	55	11	12	24
Marylebone Rd	24	?	0	13	15
N Kensington	43	22	8	12	21

RADS (CASA)

Data not updated for 601 minutes

RIVER LEVEL (PLA)

Thames (Tower Pier)
2.01 metres

STOCKS (YAHOO)

FTSE 100 Index
6575.26
+31.85 (0.48%)

RANDOM TRAFFIC CAMERAS (TfL)



BBC LONDON NEWS (BBC)

Mayor puts forward airport plans Fires started as squatters evicted Cyclist dies in crash with lorry Life for escaped prisoner bank raids Two stabbed at Wireless festival Magna Carta copies to be united

OPENSTREETMAP UPDATES (OSM)

W14 bus stops & relations Paths Leyton bus stops & relations 20 mph zone UNITY ROAD ENS AREA - INTRODUCTION OF A 20 MPH SPEED LIMIT ZONE Leyton bus stops & relations Cycle route speed limits

ELECTRICITY (N.GRID)

Demand (Great Britain)
38939 MW

MOOD (LSE MAPPINESS)

6% unhappier than the long term average for here
10% unhappier than the whole country right now

TWITTER TRENDS FOR LONDON

#MITB IDS #kp24 #askkp Cesc RVP #badgermonday
Barca Arsenal Man Utd

[Tweet](#) 1,205 [About](#)



Sumber gambar ilustrasi :

<http://www.wordsinspace.net/shannon/2016/01/01/infrastructural-intelligence/>

LANGKAH KE-10

Pengelola masjid mengadakan pelatihan SDM masjid agar lebih baik dalam menjadikan masjid sebagai pos peradaban masyarakat.

Pelatihan mencakup

1. Visi peradaban berbasis masjid
2. Manajemen masjid dari sisi keuangan, kepemimpinan dan pemasaran
3. Manajemen pemberdayaan masyarakat



Sumber :

<http://pendidikan.kampung-media.com/2015/01/19/ltn-nu-ntb-menggelar-tot-muharrik-masjid-7783>

Beberapa kajian yang bisa dilakukan oleh pengurus/remaja masjid

1. Temukan lokasi di sekitar masjid yang merupakan keluarga miskin, ada masalah lingkungan hidup, atau ada masalah akhlaq
2. Diskusikan dengan ulama mengenai masalah-masalah tersebut, dan apa yang bisa dilakukan masjid
3. Penyusunan proposal untuk merencanakan aksi. Aksi bisa berupa pendidikan, bantuan kemanusiaan, maupun investasi dibisnis/perdagangan/produksi

4. Penyusunan budget dan sumber daya yang diperlukan
5. Penyusunan strategi pemasaran
6. Mobilisasi pendanaan dan sumber daya
7. Melakukan kolaborasi dengan lembaga-lembaga lain
8. Menjalankan kegiatan-kegiatan
9. Melakukan evaluasi atas kegiatan-kegiatan
10. Memberi rekomendasi perbaikan struktur organisasi masjid agar lebih baik menangani isu-isu ini secara lebih berkelanjutan